播放量超150亿的短剧，诞生在徐汇西岸的一张小小工位

上海AI微短剧产业爆发力何来

本报记者 钟菡

近日，《聚宝仙盆之杂灵根才是真BOSS第十六季》以7946万热度，位居红果“漫剧热播榜”第一。这部全系列播放量超150亿的现象级作品，来源于上海徐汇商汤Seko社区的一张小小工位。

11月19日，第七届长三角国际文化产业博览会开幕，同期推出的《2026年上海文化创意产业发展报告》显示，2025年上海文创产业总产出超过2.5万亿元，同比增长7%；规模以上文化产业营业收入突破1.4万亿元，其中，文化新业态营业收入8020.12亿元，同比增长10%。

数字化、融合化的新兴业态，正成为上海文化产业的重要增长动能，上海影视创制也正迈入人工智能时代。今年以来，上海出台《上海市加快推进人工智能赋能微短剧高质量发展的若干措施》（简称“沪八条”）等一系列政策，精准匹配企业发展痛点，以“真金白银”与“全链生态”双管齐下，让专业影视机构与草根团队、超级个体在这片土壤上拔节生长。



徐汇区四大AI+微短剧创制基地。 资料图片

沪产AI微短剧爆款频出

《聚宝仙盆之杂灵根才是真BOSS》由陈柯文化出品，该企业是商汤Seko社区的入驻企业，也是徐汇区重点培养的团队之一。

徐汇区AI+微短剧服务中心位于西岸“模速空间”，集成政策直通、审批辅导、孵化支持、资源链接、精品培育、活动落地等全生命周期服务，首批布局了可灵AI+创作者生态集聚社区、商汤Seko创作社区、漕河泾元界漫工坊、原力社区943四大创制基地。

关注到行业创作主体大多是一人公司和小团队，四大创制基地实行首年工位费减免、实现“拎包入驻”，并提供算力、流量、产教融合、金融赋能等特色配套。除了结合“沪八条”出台区级配套细则，中心还配套市场监管局营商服务、知识产权服务窗口，着力打造“可办事、可洽谈、可休憩”的产业会客厅。

徐汇发展AI+微短剧，靠的是人工智能和内容产业的双重优势。同样入驻商汤Seko社区的雪宝工作室由资深短剧导演、编剧雪宝创立，也是徐汇区重点培养的团队之一。去年该工作室出品的“奶团”系列热度峰值超8000万，获评“2025年AI仿真人剧标杆”。

随着今年5月“沪八条”政策实施，上海AI微短剧产业生态加快完善。今年以来，一系列沪产AI微短剧精品项目获得多个重磅荣誉。《新51号兵站》《遇见对的人》《我的丈母娘是苏菲·玛索》入选总局“微短剧精品创作传播计划‘五个一批工程’”，《大妈的世界3：大妈闯职场》《请回答1937》入选总局年度优秀作品目录，《断瘾》《股东来了》等14部入选总局“微短剧+”创作计划推荐剧目，《爱我万岁》获金鹰奖年度微短剧荣誉，上海听花岛文化传媒有限公司获评金鹰奖年度制作方。

由上影集团旗下公司出品、改编自经典IP的AIGC微短剧《新51号兵站》有望在本月底实现台网同播。这部微短剧的诞生，离不开上影昊浦智慧产业社区全链条技术生态的坚实支撑。上影昊浦智慧产业社区负责人郗岳介绍，该社区定位为AI原生基地产业社区，已建成国内首个影视行业专属算力池。依托虚拟拍摄与AIGC协同联动的全新工作流程，能够有效破解传统影视制作周期长、成本高、场景搭建受限等行业痛点，实现项目制作周期与综合成本双降30%—50%。

去年，园区打造完成国内首部总时长超百分钟的AIGC拟真人短剧《灵探》，全网播放量过千万，第二部已进入上线筹备阶段；以松江历史人文为背景的文旅精品项目《我只是个香铺掌柜》也将于年底上线。园区还在逐步尝试打造AI影视工业化标准流程，与头部影视公司合作探索AI中长剧拍摄，AI电影项目也在筹划中。

创制迈入人工智能时代

随着上海“电影之城”建设进入成果显化期，上海影视创制正逐步迈入人工智能时代，上影昊浦智慧产业社区正是其缩影。在郗岳看来，AI赋能下影视创制实现效率跃迁，离不开市区两级政策的协同发力。2024年，AI在影视行业的应用尚处于早期，行业不确定性高，上影集团决定建立昊浦智慧产业社区并投资影视专属算力池。当时，宣传文化数字化转型专项资金给予昊浦AIGC平台支持，为企业抓住这一产业机遇的关键当口提供了助力。“一方面资金支持力度很大，另一方面也在平台建设初期给了我们很大信心，让我们坚定了方向和选择。”郗岳说。

该产业社区位于松江车墩，区级层面以发放算力券等一系列精准扶持政策和良好的营商环境，为其发展提供了有力支撑。上海市松江区政府和上影集团共建上海科技影都AI创制生态中心，实体落地昊浦智慧产业社区，让这里连续两年成为上海国际电影节分会场，吸引来自全球的新锐创作者交流。2026年上海科技影都创制生态大会暨AltNext全球互动体验创作者大会两日累计接待超6000人次。看着产业生态论坛上络绎不绝的年轻人，郗岳感叹：“可见新质生产力和新业态的强大吸引力。”松江区政府也对文旅影视项目拿出真金白银的资助，最高可达1000万元。

除了资金扶持，搭平台、做链接同样是徐汇区AI+微短剧服务中心承担的重要角色。该中心打造的“AI创聚场”系列活动已举办5场，研讨话题延伸至AI电影、AI互动影游等AI+内容创制的广阔领域。区内产业链上的龙头企业齐聚是徐汇的优势，中下游的资源都可以通过中心链接起来。基地里的企业需要算力、模型、IP或发行支持，中心帮忙对接；企业之间的订单也通过基地平台分发，大家合作完成，形成生态。

前不久，2026上海100小时城市AI微短剧创作大赛在徐汇举办，吸引来自27个省市及海外的青年创作者参赛。与此同时，上海率行业之先建立全国专业评价标准，上海电视节今年首次设立优秀微短剧荣誉名单，填补了国内主流电视节展微短剧权威专业评选的空白。

上海也在积极搭建平台，助推AI微短剧项目出海。上个月，在第42届戛纳电视节“上海视听”精品推介会上，《聚宝仙盆之杂灵根才是真BOSS》系列作品与商汤Seko产业基地内OPC团队出品的其他作品一起登台展示。走出国门的还有入驻徐汇可灵AI+创作者生态集聚社区的“绝对黑场”AI工作室，其作品《Primordia原基》斩获“一万个平行宇宙”全球AI影视创作大赛冠军，还在第83届威尼斯国际电影节的“制作桥”单元进行展映。

同样在第42届戛纳电视节上，上影AIGC新型作品及“昊帧影视创制平台”解决方案集中亮相，下个月还将赴新加坡亚洲电视节继续参展。“很多知名国际影视机构、公司都在和我们洽谈，除了直接采买，还希望和我们合拍、合制。我们让他们看到AI赋能影视精品项目的可能性。中国市场加上中国AI技术，和海外影视机构合作，未来将有广阔的空间。”郗岳说。

中药渣里种灵芝，降本25%！

上海大学生“药渣菌包”种植法获“挑战杯”特等奖

本报记者 李蕾



王丽老师（左二）在指导团队成员。 受访者供图

难以想象，种灵芝不用砍伐椴木做培养根基，在降低约25%成本的同时，还能使出菇时间缩短一半。上海城建职业学院把乡土痛点转化为科创方案，用中药渣代替椴木，凭借“药渣菌包”种植法一举夺得第十五届“挑战杯”专项赛特等奖。

第十五届“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛，日前在辽宁大连收官。大赛吸引全国两千七百余所高校、300多万名大学生同台比拼。

把乡土痛点作为科创课题

在此次新增的东北振兴产业升级专项赛中，由上海城建职业学院市政与生态工程学院的滕雯博、张倩珑、穆俊杰等9名学生组成的“灵芝有道”团队，凭借《药渣代料栽培赋能东北林下产业振兴》项目获得特等奖。项目负责人是该校大三学生滕雯博，他的家乡就在黑龙江省延寿县。

灵芝传统栽培高度依赖椴木。在东北林区，品质好的灵芝往往要选用材质坚实的椴木作为基质。“但椴木砍伐多了，就会破坏环境。”滕雯博坦言，“菌林矛盾”已成为当地种植户无法回避的问题。

在不到两年时间内，“灵芝有道”团队成员深入东北林下产业种植户调研了近十次。他们发现，除了“菌林矛盾”，灵芝种植菌种混杂也为农户带来不少困惑。“我国灵芝资源很多，但品质良莠不齐，农户无从判断。”滕雯博说，灵芝要达到国家药典标准才能入药，而决定品质好坏的一大因素就是菌种。再加上，在延寿县，农户种植灵芝大多数靠经验，环境、水分、温度掌握不好，就不容易出菇。“也正因为如此，种植户很少种灵芝。”

一边是当地灵芝菌种混杂、生产高度依赖经验、椴木林木资源消耗大；另一边是药厂在加工黄芪、白术等药材之后会产生大量药渣，药企需要花钱专门处理这些残渣。有没有一种技术方法，能巧妙地嫁接两边的需求？“灵芝有道”团队试图拆解。

完整产业闭环促“落地”

从2025年1月起，团队成员在实验室里开展一轮一轮菌株筛选、基质配伍、环境调控等试验，旨在找到一种最适合灵芝出菇的方案。一方面，团队反复筛选活性强的菌株，从而保证出菇品质；另一方面，采用中药渣替代椴木基质，再结合液体快繁技术，可使成本降低约25%，出菇时间从45天缩短至25天，且出菇更均匀。

中药渣里种灵芝，会不会影响灵芝药性？“中药渣主要是块茎类中药，而且比例是严格控制的。在整个菌包中只占很小一部分，保障菌丝生长有效供给的还是小麦、玉米等有机营养成分。”指导老师王丽介绍，中药渣用于食用菌产业是有文献可查证的，菌包处理要经过高温杀菌，药渣的添加能改善菌包的疏松性，有利于菌丝生长。此外，用液体菌种接种，能使菌种分布更均匀，出菇就会比较整齐。

如何让这一技术顺利落地，是项目的关键。在“挑战杯”答辩现场，评委反复追问的是药渣来源。滕雯博道出了其中的商业逻辑：药企本来需要花钱处理药渣，团队取走药渣等于替企业降低了处置成本。团队产出的高品质灵芝又可以返回给药企作为药材。

“药企供渣—团队制包—农户栽培—统一回收”的完整产业闭环，有效化解当地长期存在的菌林矛盾，同步实现生态保护、林下产业提质增效等多重目标。一直有着回乡念头的滕雯博，也萌生了带着这一技术“返乡创业”的想法。在滕雯博看来，菌种筛选和配方优化需要反复迭代，技术体系的完整性虽然已经建立，但到可以批量复制到农户田间还有一段路需要走。

把获奖项目变成课程模块

这仅仅是上海城建职院市政与生态工程学院“项目育人”的成果之一。

上海城建职院市政与生态工程学院用五年时间探索形成“一轴双阶三真四转”实践育人工作法：以党建带团建为驱动轴，贯通党支部、团支部、项目组三级组织；以专业能力和政治成长两条阶梯并进为主线；以真题、真做、真评为标尺；让一道题从现场来、在组里做、回课堂传，让更多学生受益。

“真题、真做、真评是判断一道题合不合格的三条标准。”市政与生态工程学院院长李涛表示，学院专业布局围绕海绵城市、城市更新、水环境治理与乡村振兴展开，学生学到的技能最终要回到真实工程现场。

真题从现场来。学院不预设命题，选题由学生从实习工地、企业走访、社区调研里带回。2023级市政工程技术专业樊同学跟着教师下到管道养护一线，看到传统养护方式单一、检测靠人，未待教师命题，就从自己跟班时看到的那段管道做起，完成第一代模型，获上海市“创造杯”二等奖。

学生在项目组里成长。一年级跑调研、二年级扛模块、三年级做路演，樊同学此后两年把这道题做深，迭代出可调式管道疏通装置和智能熔断系统，作业效率提高六成以上，连续两年获中国国际大学生创新大赛全国铜奖；过程中卡住的问题，成了两项实用新型专利和一篇论文。

把获奖项目转成教学案例、课程模块和实训任务，则让更多学生受益。大三学生带下一届做同一项目的升级版；毕业校友回校带项目，把企业工地上的新问题带回来一起着手破解……如此良性循环，让更多学生在真问题中锻炼解决问题的能力。

量化评估抑郁状态，脑波调频缓解焦虑

“情感脑机接口”带来情绪调节新方案

本报记者 俞陶然

说起脑机接口的应用场景，你可能会先想到瘫痪病人植入设备后生活逐步自理的画面。其实除了“运动脑机接口”，“情感脑机接口”技术近年来也在快速发展，它侧重对情绪、心理相关的大脑活动进行解码与调控。近日，上海市教委未来领域学科建设项目在上海交通大学启动，项目周期为5年，将系统构建“情感脑机接口”理论与应用，在机制理解、智能解码、系统实现、临床转化等环节开展科研创新，培养跨学科的脑机接口人才。

“与‘运动脑机接口’相比，‘情感脑机接口’有更大的未满足的临床需求。”上海交大教授、项目首席科学家吕宝粮说，我国有很多抑郁症、焦虑症等情感障碍患者，且出现低龄化趋势。这类疾病的诊断长期依赖医生经验和量表，缺乏客观生物标志物，如今“情感脑机接口”正在改变这个局面。

从诊断到干预，“情感脑机接口”将为情感障碍患者诊疗、心理亚健康人群情绪调节提供新的技术方案。

18年研究到达临界点

吕宝粮研究“情感脑机接口”已有18年，带领团队走过从基础研究到产品开发的“0—1—10”阶段，到达了走向学科建制和产业落地的临界点。

2015年，他带领团队发布上海交通大学情绪脑电数据集（SEED）。目前，SEED已扩充至13个子集，成为全球使用量最大的基准脑电数据集之一，被112个国家3800余家高校等机构申请使用超1.6万次，2025年全球引用量占同类数据集的比例达44%。

2019年，吕宝粮团队在国际电气与电子工程师协会《IEEE情感计算汇刊》发表论文，用实验证明了人脑存在跨时间稳定的情绪脑电模式，不同时间重复测试，情绪对应的神经激活规律具有一致性。这个结论，为使用脑电信号构建“情感脑机接口”提供了数据有效性的理论保证。

2021年，团队创立零唯一思公司，致力于情感智能技术创新与应用。公司成立后，他们针对抑郁症，开始研发基于多模态脑机接口技术的抑郁状态客观评估系统。

近日，零唯一思与上海交大、北大第六医院、上海市精神卫生中心、杭州电子科技大学联合研发的“情绪X光机（医疗级）”和“情绪度量仪（家庭版）”入选工业和信息化部“未来产业创新任务揭榜挂帅”优胜名单。“情绪X光机”识别抑郁状态的灵敏度与特异性均超过85%，已在上海市精神卫生中心、上海国际医学中心、首都医科大学宣武医院等机构投入试用。宣武医院团队正在用这款设备开展“帕金森病合并抑郁”的脑深部电刺激疗法研究。

精神评估像拍X光片

零唯一思联合创始人石立臣博士介绍，传统精神疾病诊断高度依赖量表和医生主观经验，患者的真实感受容易被隐瞒或误判。“情绪X光机”作为全球首台基于多模态脑机接口技术的抑郁症客观评估设备，让精神健康评估像拍X光片一样客观、高效。它通过非侵入式脑电帽采集脑电信号，同时通过眼动追踪仪采集瞳孔直径、眨眼频率、注视点等30余种眼动特征，受试者只需观看图片、视频类情绪诱发素材，并完成简单交互，系统就会在数分钟内生成抑郁、焦虑风险的量化评估报告。

记者在实验室戴上脑电帽，体验了这台设备的“X光”属性。“请根据你看到的图像或视频，选择你的真实感受。”语音提示后，屏幕上出现一个个令人愉悦或悲伤的情绪诱发素材，记者选择“正向情绪”或“负向情绪”，素材引发的脑电波动、眼动特征随之被设备记录下来。约15分钟的测试结束后，一份情感障碍症状评估报告自动生成，心境低落、精力降低、忧虑、紧张等症状的分数一目了然。如果某个症状的分数高于正常值参考区间，报告就会用红色箭头给出提示。

为家庭用户开发的“情绪度量仪”是“情绪X光机”的简化版，它在AI模型训练阶段使用脑电和眼动信号，在推理阶段仅使用眼动信号，所以用户在检测时不必戴脑电帽。虽然不测脑电，但凭借基于数据集开发的算法，这台设备识别抑郁状态的灵敏度与特异性均超过75%。

“脑波调频训练”

这条前沿赛道的先发优势，为上海交大承担市教委项目奠定了基础。市教委科技处负责人希望交大以项目建设为契机，强化原始创新，深化学科交叉协同，推动科研成果向临床和产业转化，培养高水平复合型创新人才。

在产业端，零唯一思近期完成数百万元融资后，已把研发方向拓展到脑电基础模型和通用神经解码平台。在石立臣看来，脑机接口行业现在很像移动通信的功能机时代，硬件厂商、算法和应用被捆绑在一条封闭链条上。只有把神经解码从特定硬件中剥离出来，打造通用平台和标准化基础模型，脑机接口产业的应用生态才可能迎来爆发。

在临床端，上海交大医学院附属瑞金医院脑病中心副主任张陈诚带领团队，与吕宝粮团队合作，将脑电解码算法应用于临床，探索用一种新型神经调控技术“时间干涉刺激”治疗抑郁症。这种疗法的靶点是大脑杏仁核，它负责处理情绪反应。抑郁症患者的杏仁核可能过度活跃，导致患者对负面信息十分敏感，难以从消极情绪中恢复过来。针对这个靶点，“时间干涉刺激”技术通过电极传输多个高频电流，让它们在杏仁核处形成低频干涉电场，影响这一脑区的神经活动，改善患者的情绪调节能力。

下个月，张陈诚团队打造的“理绪”情绪与脑健康管理中心将开业，为受到情绪障碍、睡眠障碍、职场压力等困扰的亚健康人群提供“脑波调频训练”、心理咨询等一体化服务。这家机构坐落于黄浦区脑机接口创新中心，是瑞金医院科研成果转化项目。

开业后，市民可走进“理绪”情绪与脑健康管理中心，接受“脑波调频训练”。工作人员会在来访者的头皮上贴几个电极，靶向作用于杏仁核脑区，施加温和、短暂的神经调控节律，帮助他们调节情绪状态、改善睡眠质量、缓解压力与焦虑，逐步重建稳定的身心节律。

在人才端，上海交大今年推出“AI+脑机接口”微专业，来自高校、医院和企业的首批学员已参加课程。“这个微专业课程持续10个月，周末授课，相当于小型MBA。”张陈诚介绍，课程汇聚了上海交大、瑞金医院、清华大学及脑机接口产业一线专家，覆盖基础研究、临床医学、工程技术、成果转化和投资等多个维度，引导学员建立跨学科视野与行业认知，为脑机接口产业培养更多的复合型人才。

消防救援实战演练



昨天，徐汇区消防救援局在浦江实验室本部园区开展“119”消防宣传月主题日活动，联合多部门举行消防疏散暨综合救援实战演练，同步设置互动实训体验环节。

外部控火、高空救人、战勤保障、空中侦察、绳索转移……6辆消防车、1架无人机协同作业，单位内部灭火行动组和设备保障组同步完成初起火灾扑救、电源切断、消防水泵启动、防排烟和电梯迫降等联动操作，形成地面控火、高空营救、战勤保障闭环。 本报记者 海沙尔 摄